



Het netwerk 'Brugge(n) voor Jongeren' is een samenwerking tussen de stad Brugge, OCMW Brugge en het CAW Noord-West-Vlaanderen, met medewerking van alle lokale partners die actief zijn met en voor maatschappelijk kwetsbare jongeren.

Het netwerk bestaat ondertussen uit meer dan 35 organisaties en meer dan 50 werkingsvormen. Het netwerk zou dan ook nooit staan waar ze vandaag staat zonder de medewerking, bevoegenheid, gedrevenheid, engagement en enthousiasme van al deze organisaties. Maar nog meer door alle individuele medewerkers die zich dagelijks inzetten om de maatschappelijk kwetsbare jongere te ondersteunen daar waar hij/zij/x nood aan heeft. Ik wil dan ook iedereen die betrokken is op het netwerk (van dichtbij of veraf) oprecht bedanken. Dankzij jullie is Bruggen voor Jongeren vandaag een bijzonder sterk netwerk.

Proloog

2023, Bruggen voor Jongeren mocht 10 kaarsjes uitblazen. De taart werd geserveerd en gegeten tijdens de netwerkdag waar liefst bijna 200 hulpverleners aan deelnamen.

2023, Bruggen voor Jongeren nam zijn inhoudelijke werking en beleid onder de loep.

2023, Bruggen voor Jongeren verwelkomde een nieuwe, tijdelijke functie om de noden van de doelgroep +25 jarigen grondig vast te pakken.

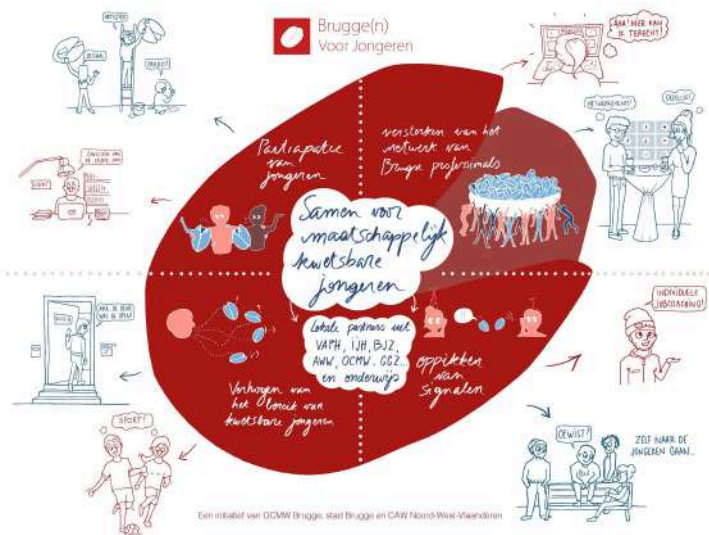
2023, Bruggen voor Jongeren zette mee zijn schouders onder de opstart van Overkophuis Oostkust.

2023, Bruggen voor Jongeren nam afscheid van de projecten Kzien van Tel, Ant-woord! en Vlucht Vooruit.

2023, een feestjaar waarin heel wat enthousiasme en goesting van vele hulpverleners aanstekelijk werkten, waar nieuwe verbindingen werden gelegd maar een jaar waar ook verlies te noteren viel. Echter blijven we met het netwerk onderling sterk geconnecteerd en zetten we ons dagelijks in voor de maatschappelijk kwetsbare jongeren

Inleiding

Dit werkingsverslag kadert binnen de “**Samenwerkingsovereenkomst kanszoekende jongeren CAW Noord-West-Vlaanderen – Stad Brugge met betrekking tot het realiseren van een lerend netwerk**”. Deze overeenkomst schetst de missie en de opdrachten van het jeugdpreventieoverleg, beter gekend onder de naam ‘Brugge(n) voor jongeren’.



‘Brugge(n) voor Jongeren’ richt zich tot de zogenaamde “**gesloten pistachenootjes**” die in het hulpverleningsschaaltje blijven liggen om uiteindelijk overboord te gaan, omdat niemand de tanden er wil op stuk bijten.

De stuur- en actiegroep selecteerden vier doelstellingen die voor de duur van de huidige beheersovereenkomst (eind 2025) centraal staan. Echter, in 2023 werd beslist om naar **drie strategische doelstellingen** over te gaan. De doelstelling ‘participatie van jongeren’ wordt geïntegreerd in de andere. Meer hierover te lezen in actie 2.

1. **Versterken van het netwerk** van Brugse professionals opdat beter kan samengewerkt worden in functie van de jongere.
2. **Verhogen van het bereik** van kwetsbare jongeren in de stad door structurele investeringen en gepaste activiteiten.
3. **Oppikken van signalen** van zowel diensten als jongeren om zelf, of samen met het bestuur, mee aan de slag te gaan.

In het voorliggend werkingsverslag worden de **realisaties van 2023 geschetst**, alsook de ambities voor 2024 beschreven. De lezer wordt vriendelijk uitgenodigd kennis te nemen van dit werkingsverslag en eventueel bedenkingen te formuleren die kunnen leiden tot een verbetering van het samenwerkingsverband ‘Brugge(n) voor jongeren’.

Actie 1: Het beleidsplan Brugge(n) voor Jongeren 2020 - 2025



Het beleidsplan is integraal te raadplegen op de website van [Bruggen Voor Jongeren](#). Om de voortgang te kennen van de acties geef ik hier meer duiding.

Fragment uit het beleidsplan: *“Het mag duidelijk zijn dat BvJ sinds zijn ontstaan in 2013 al veel werk verzetten en metamorfoses heeft ondergaan. Het danst mee op de golven en bewegingen van de kwetsbare jongere. De netwerkorganisatie evolueert mee maar de basis, de ruggengraat, blijft zoals dit ook bij de kwetsbare jongere gaat. De wensen en prioriteiten verleggen zich doorheen de tijd maar au fond blijft de jongere wie hij/zij is. Het is deze identiteit die BvJ zich mag aanmeten.”*

Om steeds een zo best passend antwoord te bieden aan de huidige noden zijn de geformuleerde acties onderhevig aan **voortschrijdend inzicht**. De uiteindelijke (operationele) doelstelling blijft overeind maar de vorm kan veranderen. Bij de acties uitgeschreven in dit werkingsverslag zal er ook steeds **verwezen worden naar de acties uit het beleidsplan**.

Zoals hierboven geschetst passen we ons beleid steeds aan aan de veranderende omstandigheden die elkaar soms in sneltempo opvolgen. Ook in 2023 werd ons beleid onder de loep genomen en hebben we onze strategische doelstellingen aangepast. Meer hierover in actie 2.

TO DO in 2024:

- De acties uit het beleidsplan blijven toetsen aan het voortschrijdend inzicht van het netwerk opdat de theorie resulteert in een op maat- en praktijkgerichte actie.
- Met de input van het netwerk wordt het nieuwe beleidsplan, voor de komende 6 jaar, geschreven.

Actie 2: Strategische doelstelling: ‘Participatie van jongeren; opdat Bruggen voor Jongeren met jongeren in plaats van over en voor jongeren tot stand komt’, gaat op de schop.

Wat voorafging

Bruggen voor Jongeren kende zijn geboorte eind 2013 en had drie strategische doelstellingen om mee aan de slag te gaan. Deze doelstellingen gebruiken we anno 2023 nog steeds en zijn, in verkorte versie, bekend als: netwerk versterken, bereik verhogen en signaalfunctie. In 2015 ziet de vierde strategische doelstelling het licht in de formulering: ‘maatschappelijk kwetsbare jongeren worden betrokken in de opmaak van het actieplan van BvJ’. Vanaf 2016 wordt deze doelstelling geformuleerd zoals we hem vandaag kennen: ‘Participatie van Jongeren; opdat Bruggen voor Jongeren met jongeren in plaats van over en voor jongeren tot stand komt’.

Aanleiding

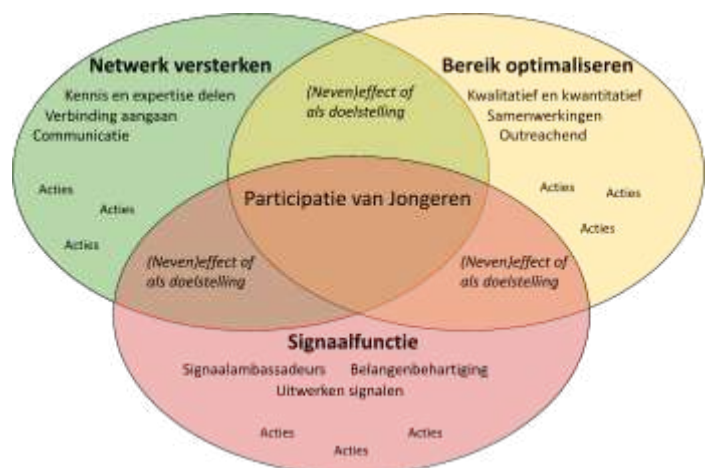
Deze doelstelling kende door de jaren heen de **minste duidelijkheid**. Het begrip ‘participatie’ wordt op verschillende manieren geïnterpreteerd en vanuit het beleid (actie- en stuurgroep) met verschillende verwachtingen benaderd. Terecht, want er was geen eenduidigheid over de invulling van deze doelstelling.

Conclusie

Afstemming en visie kwamen op tafel te liggen in combinatie met hoe het netwerk op vandaag de doelstelling participatie concreet invult. De onderliggende reden van deze doelstelling: zeker willen zijn dat we de concrete noden van onze jongeren kennen en onze acties hierop een antwoord zijn, werd meegenomen. Door hier inhoudelijk op door te discussiëren vonden we geleidelijk aan richting.

De **consensus** bestaat eruit dat we de **strategische doelstelling 'Participatie van Jongeren' schrappen als doelstelling op zich**. We kiezen ervoor om deze doelstelling in elk van de drie andere doelstellingen te integreren en het er telkens een prominente plaats te geven (zie venndiagram). Hiervoor hebben we een aantal beweegredenen:

- participatie loopt minder gevaar om als doel op zich beschouwd te worden;
- de kans vergroot om participatie in beeld te hebben bij elke actie;
- de beweegredenen om participatief te werken in een bepaalde actie is duidelijker alsook de keuze van het niveau op de participatieladder voor die welbepaalde actie;
- reeds veel organisaties zijn actief rond participatie en vinden het als Bruggen voor Jongeren eerder onze taak om hierop aan te sluiten;
- grotere meerwaarde om het netwerk over dit thema te inspireren, te motiveren, te connecteren en te faciliteren;
- geloof in de kracht van de relatie waar die al aanwezig is ipv uit het netwerk parallelle participatie op te richten.



Let wel: dit houdt niet per se in dat Bruggen voor Jongeren an sich geen rechtstreeks contact meer zal zoeken met jongeren. Een 'doelgroepentoets' ligt op tafel. Een bevraging van jongeren blijft ook aan de orde maar zal dan gelinkt zijn aan een specifieke actie waardoor we zeer goed weten waarom we dit dan opzetten.

Met deze actie zetten we in op actie 2.8 uit het beleidsplan BvJ.

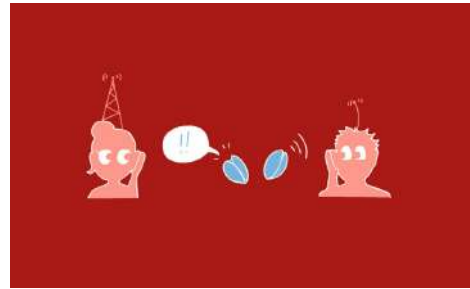
TO DO in 2024:

- Participatie van jongeren maakt integraal deel uit van de acties die Bruggen voor Jongeren onderneemt.
- De nieuwe manier van werken wordt opgevolgd en geëvalueerd.

Actie 3: Signaalambassadeurs Bruggen voor Jongeren

Het tweede werkingsjaar van de signaalambassadeurs ligt achter de rug. Momenteel zijn **27 hulpverleners signaalambassadeur** voor hun organisatie en voor de jongeren die ze er bereiken. Door deze brede vertegenwoordiging kan er telkens uitgebreide en diverse feedback verzameld

worden. Met de feedback wordt er aan de slag gegaan met als eerste insteek het onderzoeken van mogelijke acties dat het netwerk zelf kan ondernemen. Als netwerk vinden we het belangrijk om zelf de handen uit de mouwen te steken. We gaan telkens voor **zo'n kort mogelijke verbinding tussen het werkveld en het beleid**. Daarom komen enkel de vragen van de hulpverleners aan bod in deze werkwijze. **Bottom-up**. Wat merkt het netwerk op en wat vinden ze belangrijk om breder dan hun eigen organisatie af te toetsen. Uiteraard vloeien signalen met bijbehorende aanbevelingen ook door naar de bevoegde beleidsmakers.



Tijdens het tweede werkjaar hebben we de thema's 'meisjes' (zie hiervoor actie 7) en 'bewindvoering' de revue laten passeren. Telkens werd er hier een beeldvorming van opgemaakt om van daaruit **acties** op te zetten. Beide thema's zijn nog in proces maar zullen een uitwerking kennen in 2024.

Naast het opzetten van concrete acties die tegemoetkomen aan de noden van het netwerk, willen we ons ook verder organiseren om de signalen die hieruit voortvloeien structureel aan te pakken.

Initieel werd vooropgesteld dat dergelijke werkwijze 3 à 4 maal per jaar ging plaatsvinden. Vrijwel onmiddellijk was het duidelijk dat deze frequentie wellicht te hoog ligt. De verwerking van de informatie, het verdiepen in het thema (dat nodig is om goed te begrijpen wat er nodig is) en het uitvoeren van acties vragen de nodige tijd. Wenselijker en haalbaarder is om een frequentie van 2 à 3 thema's te behandelen aan te houden. Belangrijk is om een zekere flow te blijven houden en tegelijkertijd kwaliteitsvol aan de slag te kunnen met de verkregen informatie.

Op de [website van Bruggen voor Jongeren](#) kan je uitgebreide informatie over de werkwijze terugvinden, alsook alle verzamelde info met bijbehorende acties.

De acties 1.1 tot 1.4 uit het beleidsplan BvJ worden hier verder in opgenomen alsook de strategische doelstelling; 'oppikken van signalen' wordt hiermee in handen genomen.

TO DO in 2024:

- Alle informatie wordt op de website van Bruggen voor Jongeren geplaatst.
- De werkwijze wordt gemonitord en bijgestuurd indien aangewezen.
- Ons organiseren om structureel te bekijken hoe we verandering kunnen bekomen.

Actie 4: Netwerkmomenten voor alle partners van 'Brugge(n) voor jongeren'

Met 'Brugge(n) voor jongeren' willen we het netwerk van professionals continu versterken opdat beter samengewerkt wordt ifv de jongere. Om een versnipperde aanpak te vermijden moeten we zorgen dat al wie met kwetsbare jongeren werkt elkaar ook kent en weet wie met wat bezig is. Na 4 digitale edities konden er in 2022 eindelijk weer fysieke netwerkmomenten georganiseerd worden. Terug naar de kern waar het tijdens zo'n momenten om gaat: **ontmoeten, verbinden, kennis delen en leren van elkaar**. Hiermee blijven we sterk inzetten op de operationele doelstelling: 'expertisedeling in het netwerk verder faciliteren'.

- Op 8 juni hadden we ons **groot netwerkmoment** ter gelegenheid van **10 jaar Bruggen voor Jongeren**.



Het programma bestond uit een combinatie van werken en feest. We verzamelden in de nieuwe locatie van Cactus club. Tijdens de namiddag stonden er **werkwandelingen** op het programma. 15 groepen van telkens 10 personen trokken de binnenstad in om telkens een vijftal vragen te beantwoorden. In totaal waren er 17 stops voorzien en werden er 10 verschillende vragen gesteld. Deze vragen hadden telkens betrekking op de voorbije 10 jaar ofwel op de komende 10



jaar (hoe willen we dat het netwerk verder evolueert?). De feedback van de **150 wandelaars** vormde meteen de eerste inhoud voor de opmaak van het nieuwe beleidsplan.

Na het middagedeelte, dat onder een blakende zon plaatsvond, was het even op adem komen in de **Cactus club** om dan te starten aan het avondgedeelte. We gingen van start met een **filmpje** waarin verschillende leden uit het netwerk aan het woord kwamen en vertelden wat Bruggen



voor Jongeren voor hen heeft betekend en welke opportuniteiten ze voor het netwerk zien. Het filmpje kan je steeds raadplegen op de website van Bruggen voor Jongeren. Aansluitend nam **Bruno Vanobbergen** (waarnemend administrateur-generaal Agentschap Opgroeien) ons mee in de opdracht dat Agentschap Opgroeien heeft en welke rol netwerken hierin kunnen spelen. De link was overduidelijk en een bevestiging dat Bruggen voor Jongeren georganiseerd is op de wijze om toekomstige uitdagingen aan te gaan. De tijd om te feesten zetten we in met een, op maat gemaakte, voorstelling van **Piv Huvluv**. Piv nam ons mee in de wereld van de sociaal werker en wat hem hierin is opgevallen. Zijn voorstelling werd erg gesmaakt en het was dan ook tijd om te netwerken met een hapje en een drankje.



O ja: er werd ook nog gedanst.

Het volledige netwerkmoment werd bijgewoond door **184 deelnemers**.

- Het netwerkmoment in december ging door onder de naam **‘Samen maken we het beleid’** en was een vervolg op het vorige netwerkmoment. Via 5 thematafels (gelinkt aan de strategische doelstellingen) werd er concreet en diepgaand gediscussieerd over de richting dat het netwerk dient uit te gaan en over welke acties hierin meegenomen dienen te worden. **86 deelnemers** gaven heel wat input om het nieuwe beleidsplan van Brugge voor Jongeren van inhoud te voorzien. Het **beleidsplan Brugge voor Jongeren 2026 - 2031** zal in 2024 geschreven worden om begin 2025 voor te leggen aan de nieuwe bestuursploeg van stad Brugge.



Met onze netwerkmomenten zetten we in hoofdzaak in op de strategische doelstelling ‘versterken van het netwerk’ van het beleidsplan BvJ.

TO DO in 2024:

- De inhoud die werd verzameld tijdens de vorige netwerkmomenten wordt opgenomen in het nieuwe beleidsplan van Brugge voor Jongeren.
- Twee nieuwe netwerkmomenten worden georganiseerd ifv de noden van het netwerk.

Actie 5: Netwerktafels ‘Brugge(n) voor jongeren’

Op de netwerktafels worden anoniem cases van jongeren tussen 15 en 25 jaar, die een link hebben met de Brugse regio, besproken. De aanmelder heeft het gevoel dat de hulpverlening vastloopt, zelfs na teambesprekingen of beroep te doen op de expertise van een derde. Het zijn **gesloten pistachenootjes waar niemand de tanden nog durft op stuk te bijten. Ze worden doorgeschoven van de ene organisatie naar de andere. De jongere zelf trekt niet aan de alarmbel. We zijn bezorgd als hulpverlener en willen vermijden dat de jongere overboord gaat.**

De aanmelding gebeurt **via LOGiN** (CAW NWV). Op die manier kan onmiddellijk hulp opgestart worden. LOGiN maakt, in overleg met de aanmelder, de inschatting welke jongeren op de netwerktafels besproken zullen worden.

Het is de bedoeling dat de hulpverleners zich gaan verdiepen of uitgedaagd worden in functie van:

1. **Leren van elkaar:** de diensten en hun opdracht, de mensen en hun engagement, beter kennen en begrijpen.
2. **Samen en breed denken:** beroep doen op het aanbod en de kennis van andere diensten en sectoren opdat er nieuwe perspectieven geopend worden.
3. **Samenwerken in functie van de continuïteit en de coördinatie** in het zorgtraject van de jongere.
4. **Gedeelde verantwoordelijkheid:** de case-inbrenger, maar ook LOGiN staan er niet alleen voor.
5. **Signaleren,** tav voorzieningen en beleid.

De deelnemers van de tafels zijn veldwerkers die in de Brugse regio actief zijn met kanszoekende jongeren. De voorziene frequentie is 3/jaar.

In 2023 werden er opnieuw 3 netwerktafels georganiseerd die werden bijgewoond door 71 hulpverleners. De casussen kwamen wat moeilijker binnen maar door het uitstekende werk van LOGiN hadden we 8 casussen op een maximum van 9.

Strak maar haalbaar wegens de goede voorbereiding van LOGiN, door gebruik te maken van de OASE methodiek en het moderatorschap van Toine Perneel.

Een grote groep is niet altijd evident maar zorgt voor een **erg rijke diversiteit en een integrale kijk** op de voorgelegde situaties. Daarenboven is het totaal van de aanwezige kennis, expertise en ervaring enorm wat de casussen enkel maar ten goede komt.



Vanuit de **afdeling continuïteit en toegang** (Agentschap Opgroeien) is er interesse om mee hun schouders te zetten onder de werking van de netwerktafel. Een mooi aanbod dat met beide handen gegrepen werd daar het netwerk al meermaals de vraag heeft gesteld om het aantal netwerktafels uit te breiden. Wegens tijdsgebrek kon er niet worden ingegaan op deze vraag maar met een extra paar handen kwamen er nieuwe mogelijkheden. Er werd dan ook beslist om de frequentie in 2024 naar **4 momenten op te trekken** en indien de nieuwe samenwerking het toelaat, zal de frequentie in 2025 naar 5 momenten opgetrokken worden.

Eind 2023 werd, nav bezorgdheid omtrent de anonimiteit van de casussen, **de werking van de netwerktafels onder de loep genomen**. Dit is echter nog in proces maar waarbij je ongetwijfeld in het volgende werkingsverslag de uitkomst zal kunnen lezen.

Met deze actie zetten we verder in op de acties 2.6 en 2.12 en op de operationele doelstelling 'expertisedeling' van het beleidsplan BvJ.

TO DO in 2024:

- De frequentie wordt opgetrokken naar 4x/jaar.
- De aanwezigheden blijven monitoren en afwezige sectoren/organisaties aanspreken.
- De werking van de netwerktafels wordt onder de loep genomen en bijgestuurd waar nodig en wenselijk.

Actie 6: 'Ewel, da's interessant'

Het ontstaan van deze actie kan je terugvinden in het werkingsverslag BvJ van 2021 en ook in 2023 gingen we hiermee verder. Met dit initiatief laten we **een expert** over een bepaald thema dat gelieerd is aan het levensdomein wonen **aan het woord**. Hierbij wordt getracht om de hulpverlener specifieke kennis te laten opdoen dat hij/zij/x onmiddellijk kan inzetten in de begeleiding met de jongere. Daarom hebben we het niet over de gekende structurele woonproblemen zoals de lange wachtlijsten, het beperkt aantal sociale woningen, de te hoge huurprijzen enzovoort. Ook hier laten we ons leiden door het voortschrijdend inzicht waarbij we zijn **losgekomen van het thema 'wonen'**. Dit thema blijft hier een focus maar voortaan worden er ook thema's opgenomen die gebaat zijn bij deze werkwijze.



Zo stond er in juni het thema ‘**Schaal Emotionele Ontwikkeling (SEO) voor dummies**’ op het programma. Jongeren zeggen iets te zullen doen, maar ze doen het niet. Jongeren die niet willen meewerken en zich niet aan regels of afspraken houden. Het gedrag van jongeren is soms moeilijk te begrijpen. Deze jongeren kennen vaak problemen op meerdere levensdomeinen. Een discrepantie tussen een lagere emotionele ontwikkeling en een hogere cognitieve ontwikkeling kan de dynamiek bepalen van probleemgedrag. Vaak worden deze jongeren onder- of overschat. Maar hoe kan je deze jongeren gepaste ondersteuning bieden? De uiteenzetting, gegeven door Mieke Burggraeve (Oranje vzw) en Lore Goethals (TCK Nieuwland) werd alvast gesmaakt door de **31 aanwezige hulpverleners**. En zoals in het concept voorzien was er nadien nog tijd voor vraag en antwoord.

Ondanks het voornemen om dit moment tweemaal per jaar te organiseren is enkel het bovenvermelde moment doorgegaan. Voor het tweede moment werd er gedacht aan een expert in het nieuwe toewijsbeleid voor sociale huisvesting maar de timing om de vernieuwing toe te lichten kwam nog wat te vroeg. Bij schrijven kan worden meegedeeld dat er reeds een moment geagendeerd staat in 2024 waarbij woonmaatschappij Vivendo zijn nieuw beleid met bijbehorende werkwijze zal toelichten.

Zoals je al eerder kon lezen zien we in dit format de **mogelijkheid om los te komen van het levensdomein wonen**. Het concept waarbij een expert in een tijdsbestek van maximaal anderhalf uur specifieke materie brengt en de deelnemers hun vragen rechtstreeks kunnen stellen aan deze persoon, is te waardevol om niet open te staan voor experten die niet aan het levensdomein wonen te koppelen zijn. Deze momenten blijven ook in de vorm van een webinar aangeboden worden om zo’n maximaal mogelijk bereik te hebben.

Alle informatie over deze actie is te raadplegen via de website op de pagina [‘acties’](#).

Deze actie is verbonden aan de actie 2.4, aan de operationele doelstelling ‘expertisedeling in het netwerk faciliteren’ en aan de strategische doelstelling ‘oppikken van signalen’ uit het beleidsplan BvJ.

TO DO in 2024:

- Het overzicht op de website wordt up to date gehouden.
- Nieuwe werkwijze woonmaatschappij Vivendo wordt ingepland.
- Het thema ‘energie en wonen’ wordt verkend als mogelijke kandidaat.

Actie 7: Werkgroepen open ateliers en meisjes

Vanuit de actiegroep werden er **twee thema’s**, afgeleid uit het beleidsplan Bruggen voor Jongeren, naar voren geschoven. We selecteerden ‘**open ateliers**’ en ‘**meisjes**’. Beiden zijn werktitels. **De 7 b’s creëerde hiervoor het kader** waarbij de s voor samenwerking staat. Kort door de bocht gesteld gaan we met de relevante spelers uit het veld aan de slag om na te gaan hoe we de 7 b’s kunnen optimaliseren zodat de jongeren hier winst ervaren.

Open ateliers

In Brugge zijn er een **aantal plaatsen waar creatie, ambacht en ontmoeting sterk naar voren komen**. Deze plekken worden als een meerwaarde gezien door vele organisaties die met jongeren werken. Niet iedereen kent echter het volledige aanbod. Er zijn bv. veelgebruikers en niet-gebruikers. In eerste instantie kwamen we samen met **House of Time (HoT)**, **Het Entrepot (Het Lab)** en met **Mind- en Makerspace (MaM)**. In de praktijk hadden de drie organisaties elkaar al gevonden maar bleven ze wat hangen, wegens tijdsgebrek, bij enkele ideeën. Na enkele overlegmomenten beslisten we om **Strategies & Leaders** als externe partner aan te trekken om het proces in goede banen te leiden.



Na wat afstemming over en weer besluiten we om het proces met de drie organisaties aan te gaan. Echter met de bedoeling dat ook andere organisaties die een gelijkaardig aanbod hebben, kunnen instappen na het proces. We maakten deze keuze om tijdens het proces het doel steeds duidelijk voor ogen te kunnen houden. Het proces zorgde ervoor dat we ons focusten op de gemeenschappelijke deeler. Alle drie de spelers beschikken over een open aanbod waarbij iedereen welkom is om kennis te maken maar waar niets moet en we geen verwachtingen stellen.

Brugse open ateliers ofwel Boa werd geboren. Dit is de koepel die de organisaties verbindt maar waarbij elke organisatie zijn eigenheid behoudt. We ontwikkelden de landingspagina, waarbij je in één oogopslag een overzicht van spelers in Brugge die toegankelijke plekken aanbieden voor creatie, ambacht en ontmoeting, ziet. Door omstandigheden zal de lancering van de pagina pas in 2024 bekend gemaakt worden. Zoals

aangegeven laat **het concept ook toe om nieuwe spelers toe te voegen.**

Enkele organisaties gaven al te kennen intern bezig te zijn met atelierwerkingen of met andere initiatieven. Maar omdat hun aanbod nog niet concreet was, werden ze nog niet bij het proces betrokken. Het is wel de bedoeling om elk gelijkaardig aanbod op te nemen in het Boa verhaal.

Door het gelopen proces **beschikken we nu over een blauwdruk** en kunnen we hetzelfde concept enten op het aanbod van de andere organisaties indien hun aanbod niet past binnen het Boa verhaal. Uiteindelijk, maar dat zal stapsgewijs verlopen, is het de bedoeling om **het Brugse aanbod** dat zich onder meer richt tot de maatschappelijk kwetsbare jongeren **in kaart te hebben en overzichtelijk aan te bieden.** De website van het netwerk zal hier een prominente rol in spelen.

Meisjes

We halen deze, toch wel, **zeer diverse groep** expliciet naar boven. Niet omdat we jongeren in hokjes willen opdelen maar wel omdat er vanuit het werkveld signalen komen dat deze groep soms andere drempels ervaren. Ze tekenen minder in op het bestaande aanbod dat gericht is op de doelgroep van Bruggen voor Jongeren.

We kwamen samen met enkele organisaties die vaak of zelfs uitsluitend met 'meisjes' werken. Ook hier pasten we het kader van de **7b's** toe. De hulpverleners brachten een aantal drempels in kaart maar we wilden ook graag de meisjes zelf eens aan het woord laten. Zo gezegd, zo gedaan, maar niets was minder waar. Tijdens verschillende 'meisjeswerkingen' spraken we ze meisjes zelf aan maar er kwam **weinig feedback.** Dit deed ons besluiten om het over een andere boeg te gooien. De vraag werd **opgenomen in de werking van de signaalambassadeurs** (zie actie 2) om zo van het ganse werkveld feedback te ontvangen. Met de werkgroep maakten we een selectie uit de uitvoerige feedback om er nadien mee aan de slag te gaan. Uiteindelijk besluiten we om in 2024 een aantal acties op te zetten. Zo zullen we, samen met de sportdienst, nagaan of er een mogelijkheid is om zwemlessen (inclusief zichzelf leren redden in water) aan te bieden. Daarnaast kwamen de thema's identiteit/zelfvertrouwen/weerbaarheid sterk naar boven. Ook hier gaan we mee aan de slag in samenwerking met Avansa.

Met deze acties zetten we in op alle 4 de strategische doelstellingen van het netwerk. Door noden en drempels in kaart te brengen, kunnen we ons hierop organiseren, een overzicht aanbieden en

bekendmaken. Zo kan er maximaal gebruik van gemaakt worden en kunnen we telkens aan de hand van de 7b's aftoetsen.

TO DO in 2024:

- Het Boaconcept bekendmaken.
- We gaan na welke organisaties op het Boaconcept kunnen aansluiten.
- We wenden de blauwdruk aan om ander aanbod samen te brengen.
- We onderzoeken zwemlessen voor de groep 'meisjes' en zullen dit uitvoeren (indien haalbaar).
- We bieden een lessenreeks over identiteit/zelfvertrouwen/weerbaarheid aan.
- We gaan na of een workshop voor hulpverleners over hoe de thema's identiteit/zelfvertrouwen/weerbaarheid bespreekbaar maken bij hun jongeren kunnen aanbieden.

Actie 8: Aansturing 'Brugge(n) voor jongeren' door een stuurgroep

In 2012 werd er een stuurgroep opgericht. In de stuurgroep zijn **de initiatiefnemers** van 'Brugge(n) voor jongeren' vertegenwoordigd, aangevuld met **relevante actoren** uit het werkveld. De stuurgroep komt minstens vier keer per jaar samen.

In 2023 **wijzigde de samenstelling** van de stuurgroep. Koen Mattheeuws (Flankerend Onderwijsbeleid) kwam er bij aangezien hij Chris Deloof opvolgt die in 2024 op pensioen gaat.

Samen met de actiegroep boog de stuurgroep zich over de **visie** van het netwerk. De huidige visie werd onder de loep genomen, bediscussieerd, aangepast en goedgekeurd. De vernieuwde visie maakt nog duidelijker waarvoor het netwerk staat.

Daarnaast heeft de stuurgroep interne wijzigingen doorgevoerd om efficiënter beleid te voeren en de communicatiestroom duidelijker en toegankelijker te maken.

Leden van de stuurgroep (december 2023):

- CAW Noord-West-Vlaanderen: Filip Van Becelaere (Beleidsmedewerker jongeren)
- Stad Brugge: Eva Vandevivere (Preventieambtenaar), Pieter Blaton (diensthoofd Jeugdendienst), Chris Deloof en Koen Mattheeuws (Flankerend Onderwijsbeleid).
- OCMW Brugge: Veerle Van Vynckt (Adviseur maatschappelijke dienstverlening)
- Vertegenwoordiging CLB's: Fran Geedts (CLB Connect)
- UGent: Prof. dr. Rudi Roose (Vakgroep Sociaal Werk en Orthopedagogiek)
- Coördinator 'Brugge(n) voor jongeren': Jeroen Slambrouck

Opdrachten stuurgroep:

- Bewaken van de ambities en doelstellingen ihkv 'Brugge(n) voor jongeren'.
- Brug maken met andere beleidsinstanties en overheden (lokaal, provinciaal, Vlaams...), politieke rol.
- Bewaken van de visie.
- Bekrachtigen van doelstellingen en acties.
- Toezien op de uitvoering van concrete opdrachten en het halen van resultaten.
- Budgetbeheer en -controle.

Data 2023:

- 30 januari 2023
- 15 maart 2023
- 21 juni 2023
- 4 oktober 2023
- 20 december 2023

Deze actie geeft mee vorm aan actie 2.7 en 2.8 uit het beleidsplan BvJ.

TO DO in 2024:

- Mee inhoudelijk aanzet geven voor de ontwikkeling van het nieuwe beleidsplan.
- BvJ als netwerk verder plaats geven in de bredere context van het werkingsveld.
- Achter de schermen inhoudelijk beleidswerk aansturen en oog voor middellange termijnvisie.

Actie 9: 'Brugge(n) voor jongeren' in de praktijk via een actiegroep

De actiegroep bestaat uit **coördinatoren en teamverantwoordelijken** van de initiatiefnemers (Stad, OCMW en CAW), maar ook van andere organisaties die **aan de slag zijn met kwetsbare jongeren**. Op die manier willen we ertoe komen dat bijna alle Brugse initiatieven die - in het bijzonder - werken met kwetsbare jongeren betrokken partij zijn. De actiegroep komt ongeveer vijf keer per jaar samen.

De uitwerking naar de praktijk toe van de evaluatie-oefening van de actiegroep werd opgestart. De vertaling naar concrete acties verloopt stapsgewijs.

Ook in 2023 **veranderde de samenstelling** van de actiegroep enigszins. Kira Vergote (ipv Sabine Lauwers) vervoegde de actiegroep als teamverantwoordelijke van het jongerenteam van CAW Noord-West-Vlaanderen. Buurtsport en Route 36 wisselde eveneens van teamverantwoordelijke waardoor Riekert Stael deel uitmaakt van de actiegroep.

Leden van de actiegroep (december 2023):

- Jongerenwerking CAW Noord-West-Vlaanderen (JAC, LOGiN, 't Salon): Kira Vergote
- Preventiedienst Stad Brugge: Stefan Hooft
- Trajectbegeleiding, maatschappelijke dienstverlening OCMW Brugge: Muriel Van Poelvoorde
- Dagcentrum De Sleutel Brugge: Hilde Vandewoestyne
- CGG en PET Noord-West-Vlaanderen: Nausika Desmet
- Groep INTRO West-Vlaanderen (sector onderwijs-vorming): Wendy Teerlinck
- Vereniging SPOOR Brugge: Laurens Debonne
- Vzw De Patio (Cruushove): Jonas Debaenst
- CLB Connect: Katja Smessaert
- CLB De Havens: Sabine Stroobandt
- Vzw Nieuwland: Lore Goethals
- VDAB Brugge: Tamara Van Dycke
- D.O.P. West-Vlaanderen: Sofie Demeyer
- Vzw Oranje: Mieke Burggraeve
- 1 Gezin 1 Plan: Toine Perneel
- Buurtsport en Route 36: Riekert Stael
- Coördinator 'Brugge(n) voor Jongeren': Jeroen Slambrouck



Focus actiegroep in 2023:

Samen met de stuurgroep boog de actiegroep zich over de **visie** van het netwerk. De huidige visie werd onder de loep genomen, bediscussieerd, aangepast en goedgekeurd. De vernieuwde visie maakt nog duidelijker waarvoor het netwerk staat.

Daarnaast is er een **evaluatie-oefening** uitgevoerd over de werking van de actiegroep. Met de nieuwe werking wensen we als actiegroep nog meer actiegericht te zijn waarbij we efficiënt kunnen inspelen op de noden van het netwerk.

Data:

- 30 januari 2023
- 2 mei 2023
- 4 juli 2023
- 9 oktober 2023
- 20 december 2023

Deze actie geeft mee vorm aan actie 2.7 en 2.8 uit het beleidsplan BVJ.

TO DO in 2024: de actiegroep voert mee het beleidsplan uit.

- De actiegroep blijft (up to date) input aanleveren aan het netwerk.
- De actiegroep geeft mee vorm aan de inhoud van de netwerkmomenten.
- De actiegroep ondersteunt de uitwerking van het beleidsplan.

Actie 10: Traject +25 jarigen

In beleidspunt 491 van het **beleidsprogramma 2019 - 2024 van stad Brugge** staat volgende te lezen: "Jongeren in kwetsbare posities in Brugge komen vaak in contact met opvanginitiatieven, maar verdwijnen weer wanneer ze 25 jaar zijn. We zoeken naar een oplossing voor jongeren die ouder zijn dan 25 jaar en nood hebben aan een plek waar ze zich vrij, veilig en ondersteund voelen zodat ze minder gevaar lopen om in de problemen te komen."

Bruggen voor Jongeren zet hier samen met **Jeugdendienst Brugge** zijn schouders onder. Om dit goed te doen werd het extern bureau **Knight Moves** ingeschakeld om het proces in handen te nemen en de inhoud te faciliteren. Aan de hand van een **co-creatieproces** waarbij verschillende workshops met de doelgroep zelf gehouden werden en heel wat sociale organisaties te betrekken die knowhow hebben over de doelgroep en/of werken met de doelgroep wordt er toegewerkt naar een **outcome van concrete acties** die tegemoet komen aan de noden en wensen van de beoogde doelgroep.

Het was een intens proces van enkele maanden waarbij **14 verschillende organisaties** (en nog meer deelwerkingen) betrokken waren. Het eindrapport bevestigde dat er te weinig aandacht is voor de groep +25 jarigen alsook dat hun noden en wensen al wat anders liggen dan bij jongeren die nog geen 25 jaar zijn. Meer van hetzelfde doen is niet de vlag die de volledige lading dekt.

Tijd voor actie maar goede duurzame actie vraagt tijd en na wat pogingen bleek dat toch problematisch. Een aantal organisaties waaronder Bruggen voor Jongeren kunnen wel iets op zich nemen maar niet het hele verhaal. Als we de doelgroep terdege willen tegemoetkomen aan hun noden en verzuchtingen is meer nodig. Samen met Groep Intro en de Jeugdendienst werden er middelen vrijgemaakt om voor de periode van **1 jaar een voltijdse werkracht** op het thema te zetten. De functie startte op 1 september waarbij een aantal doelstellingen vooropgesteld werden

die uit het eindrapport gedistilleerd zijn. Zo kan het rapport in de praktijk omgezet worden en concrete aanbevelingen geformuleerd om mee te nemen in de beleidsprogramma's van betrokken organisaties en stad Brugge.

Met deze actie zetten we in op de strategische doelstelling 'participatie van jongeren; opdat BvJ met en voor jongeren tot stand komt' van het beleidsplan BvJ.

TO DO in 2024:

- De conclusies van het eindrapport blijven vasthouden en zo duurzaam mogelijk zijn ingang in de praktijk laten vinden.
- De eindconclusies en aanbevelingen ter harte nemen en inzetten op een duurzaam vervolg.

Actie 11: Vorming en opleiding voor het netwerk

Om een antwoord te bieden op de noden van het netwerk werden er verschillende vormen aangeboden. Met deze werkwijze trachten we op een relatief snelle manier in te spelen op de vragen die bij de hulpverleners leven. Hierbij wordt er telkens nagedacht welke content een directe meerwaarde kan bieden en welke investering wenselijk is om te vragen.

Opleiding uitdagende begeleidingen

Oranje vzw ontwikkelde een **toolbox uitdagende begeleidingen**. Deze toolbox is een interactieve pdf en geeft concrete handvaten en reflectievragen die verbindend werken en kunnen helpen in de begeleiding van jongeren. Tijdens de opleidingsdag stonden oefening en uitwisseling centraal. Er werd dieper ingegaan op de vragen: hoe kan je in verbinding blijven met de jongere, ook als het moeilijk gaat? En op welke manier kan je vaardigheden ontwikkelen en integreren in de leefwereld van de jongere? Na het volgen van de opleiding kregen de hulpverleners toegang tot de toolbox die ze voortaan ter ondersteuning kunnen inzetten en toepassen.

In het voorjaar werden er 3 opleidingsdagen voorzien maar wegens de grote vraag werden er nogmaals 3 opleidingsdagen ingericht in het najaar. In totaal hebben er **70 hulpverleners deelgenomen** aan de opleiding.

Vorming vroegtijdige schooluitval

Via de werking '**Signaalambassadeurs**' van Bruggen voor Jongeren werd er veel input verzameld over de problematiek vroegtijdige schooluitval. Hieruit kon onder meer geconcludeerd worden dat de groep jongeren die schooluitval kennen of dreigen uit te vallen op school toeneemt. Dreigen tot of volledige schooluitval is daarenboven een complex gegeven die vaak meerdere oorzaken kent die elkaar beïnvloeden. Niet eenvoudig dus om deze jongeren terug te motiveren.

Vanuit deze conclusie werd bekeken welke actie een antwoord zou kunnen bieden op dit gegeven. Het was de wens om vlug te schakelen en om een concreet aanbod uit te werken. Hierdoor kwamen we uit bij het opzetten van een vorming. De vorming werd van inhoud voorzien door medewerkers van het CGG en van CLB Connect. Theorie, kennis en enkele handvaten werden aangereikt met ruimte voor dialoog en interactie met de deelnemers. De vorming werd bijgewoond door **29 hulpverleners**.

Met dergelijke acties is het onze uitdrukkelijke wens om op een vlugge maar kwalitatieve manier een passend aanbod te voorzien maar we zijn er ons ook van bewust dat acties nodig zijn om structurele veranderingen te bewerkstelligen. Echter is dit minder evident en vraagt dit meer tijd.

TO DO in 2024:

→ De werkwijze blijft in het gamma van mogelijkheden van het netwerk en kan worden ingezet indien aangewezen.

Actie 12: Verbinding met politie Brugge

Politie Brugge besliste in 2023 om een **team jeugdinspecteurs** op te richten. Deze jeugdinspecteurs zullen grondgebied dekkend werken met een sterke preventieve insteek. Op die manier willen ze (opnieuw) connectie maken met jongeren die in Brugge leven en vertoeven vanuit positief contact. Als netwerk juichen we dit initiatief toe en zijn er ondertussen structurele verbindingen gelegd. We laten ons door elkaar inspireren en maken een brug tussen het welzijn en het politionele. Vanaf januari 2024 zal het team operationeel zijn en de samenwerkingen in het veld concrete vormen aannemen.

Politie Brugge organiseert sinds 2023 twee maal per jaar een **interne vorming** voor hun leden waarbij Bruggen voor Jongeren werd opgenomen in het programma. De agenten (alle functies) worden gedurende een dag ondergedompeld in verschillende welzijnsthema's zoals psychische problematieken, verslaving, intrafamiliaal geweld enzovoort. **Bruggen voor Jongeren is er specifiek voor de doelgroep jongeren**, hoe zij zich voortbewegen en welke hulpverlening er voor jongeren aanwezig is waar de politie ook beroep op kan doen of naar doorverwijzen. Ondertussen tweemaal deelgenomen en in het begin was het wat zoeken naar het brengen van de juiste (relevante) informatie. Gezien de positieve feedback zitten we op het juiste spoor.

TO DO in 2024:

→ Bruggen voor Jongeren neemt deel aan de interne vorming van de politie.
→ De structurele verbinding met het team jeugdinspecteurs wordt verder uitgewerkt.

Actie 13: Vertegenwoordiging doelgroep en doelstellingen in andere overlegstructuren

De coördinator van 'Brugge(n) voor jongeren' vertegenwoordigt de doelgroep en de doelstellingen van 'Brugge(n) voor jongeren' in tal van andere overlegorganen en structuren (cfr. operationele doelstelling: 'BvJ blijft inzetten op participatie'):

- Brugge Dialoogstad (Armoede, Welzijn, Stad)
- Stuurgroep Buurtsport (Vrije tijd, OCMW)
- Stuurgroep Netwerk Vrijetijdsparticipatie (Vrije tijd, OCMW)
- Stuurgroep project House of Time
- Stuurgroep West-Vlaams Contactcomité Organisaties voor Jeugdzorg (Jeugdzorg, Agentschap jongerenwelzijn)
- Stuurgroep Oostkust (Intersectoraal overleg regio oostkust)
- Stuurgroep Overkop Oostkust
- Stuurgroep Ant-woord!
- Stuurgroep Kzien van tel
- Lerend netwerk schoolondersteuners (dienst Flankerend Onderwijsbeleid stad Brugge)
- Werkgroep jongvolwassenen agentschap opgroeien

- Lid van bestuursorgaan ELZ Brugge; cluster optioneel
- Lid van overleg lokaal sociaal beleid/kwetsbare doelgroepen
- Lid van Woonraad Brugge
- Kerngroep Peer Support Brugge
- Allerhande ad hoc overleggen met raakvlakken doelgroep BvJ.

Met de vertegenwoordiging in deze overleggen wordt er ingezet op alle strategische doelstellingen uit het beleidsplan BvJ.

TO DO in 2024:

→ Als actief lid van deze overlegorganen engageer ik mij om de doelgroep kwetsbare jongeren telkens onder de aandacht te brengen en hun belangen te behartigen.

Actie 14: Website Bruggen voor Jongeren



Sinds januari 2021 is de **nieuwe website van Bruggen voor Jongeren** online. De website heeft **twee hoofddoelstellingen** waar het zo goed mogelijk probeert aan te beantwoorden. In eerste instantie wil de website een gebruiksvriendelijke tool zijn om **de professional te ondersteunen in zijn opdracht** via het aanbieden van overzichten, gegevens, informatie over organisaties, relevant nieuws, eenvoudig toeleiden naar externe informatie enzovoort. In tweede instantie is er **alle informatie over het netwerk** met bijbehorende acties terug te vinden. Het reilen en zeilen is er terug te vinden en zo ben je helemaal mee met de inhoud van het netwerk. Hierin ligt een belangrijke taak om alle informatie zo duidelijk mogelijk te presenteren (weliswaar binnen de bestaande structuren van de website) en zo up to date mogelijk te houden. Geen evidente klus maar wel een streven. Op vele plekken op de website is er een mogelijkheid om een correctie, aanvulling of andere te melden maar tot op heden is hier nog geen gebruik van gemaakt.

Een website up to date, levendig en actueel houden is een tijdrovende bezigheid. Ondertussen is er **een jaar samenwerking** met een extern persoon en wordt deze als erg positief geëvalueerd. De website is meer dan ooit up to date, er worden continue aanpassingen doorgevoerd ifv gebruiksvriendelijkheid enzovoort. Door het intensief werken met de website werden er ook

suggesties tot verbetering gebundeld om in 2024 aan te pakken daar ze structurele verandering aan de website vragen. Zo is er het idee om een **filtersysteem** te implementeren opdat de gebruiker gerichter de gewenste informatie kan vinden. Maar meer hierover in het jaarverslag van volgend jaar.

Via Google analytics kunnen **enkele cijfers** worden meegegeven over het gebruik van de website tijdens het jaar 2023. Exact gaat het over de periode april - december. Google analytics heeft een wijziging doorgevoerd waardoor ik maar beschik over de gegevens vanaf april.

Er waren nooit minder dan 200 actieve gebruikers in de laatste 30 dagen, met uitzondering van de zomermaanden waar een duidelijke afname zichtbaar is. Dit is gelijklopend als in 2022 maar met het verschil dat de afname korter in tijd wordt en er in het voor- en najaar continu 400 en meer actieve gebruikers zijn met pieken boven de 500.

De beschreven periode kende in totaal **2977 bezoekers** (extrapolatie naar 12 maanden betekent een stijging met 500 bezoekers tov 2022). Echter springt het aantal gebeurtenissen in het oog. Er vielen **26.893 gebeurtenissen** te noteren met een betrokkenheidspercentage van 66% ofwel 3004 sessies met engagement (van de 4531). Na twee jaar stabiliteit is er een lichte wijziging in de top drie van meest bezochte pagina's. De homepagina blijft onbedreigd op nummer 1 terwijl de pagina nieuws de top 3 binnen duikt op de tweede plaats en de pagina wegwijzer de derde plaats bekleedt zoals de voorgaande jaren. Dat de pagina nieuws een opvallende stijging kent, heeft allicht te maken met het feit dat er ondersteuning is gekomen om de website up to date te houden.

Ik schrijf dit hier even neer **ter vaststelling**. Daarnaast zijn deze cijfers ook eerder richtinggevend te interpreteren, omdat er achter deze cijfers nog andere cijfers zitten. De cijfers achter de website kunnen ons leren welke pagina's vlot gevonden worden en welke minder en misschien aangepast moeten worden. Ook andere verbeteringen kunnen ingegeven worden door deze cijfers maar verder wordt er hier niet op ingegaan.

Deze actie maakt deel uit van actie 2.3 uit het beleidsplan BvJ.

TO DO in 2024:

- Website actueel houden.
- De website blijven aanpassen aan de wensen van het netwerk.

Actie 15: Sociale media en verzekeren van nieuwsbrief

Het inzetten van sociale media in de dagelijkse werking van Bruggen voor Jongeren blijkt **niet evident** te zijn. Het netwerk beschikt over een website (wat strikt gezien niet tot sociale media hoort), een nieuwsbrief en er is ook een Facebookpagina.

Door een externe persoon in te schakelen voor deze communicatiekanalen zijn de hulpverleners **verzekerd dat ze elk seizoen een nieuwsbrief** in hun mailbox ontvangen. Vanuit de nieuwsbrief wordt doorverwezen naar de website voor de actuele informatie van en voor het netwerk.

De facebookpagina speelt zijn rol door evenementen en acties te highlighten in connectie met de andere communicatiekanalen. **Op die manier versterken en vullen de**



verschillende kanalen elkaar aan. Verder werd er ook ingezet op **continuïteit** en herkenbaarheid door wijzigingen aan de lay-out uit te voeren en de bezorgmethodes te stroomlijnen.

Hiermee gaan we met actie 3.2 uit het beleidsplan BvJ verder aan de slag.

TO DO in 2024:

- De samenwerking met de externe persoon wordt verder gezet wegens positieve resultaten.
- De digitale kanalen van BvJ komen meer op de voorgrond bij de hulpverleners.
- De facebookpagina wordt actiever ingezet.
- De frequentie van de nieuwsbrief wordt van 4 naar 5 opgetrokken.

Actie 16: Overkophuis Oostkust in Zeebrugge

Na een jaar van stilte kwam er eind 2022 (vanuit Agentschap Opgroeien) de aankondiging dat er extra middelen voorzien zijn om een **tweede fysieke overkopwerking** binnen onze regio op te zetten. Met een aantal partners lieten we het nieuws niet koud worden en kwamen we begin 2023 samen om een plan van aanpak uit te tekenen. Vanuit de noden, die reeds gekend zijn, in de Oostkust was het voor iedereen dan ook duidelijk om deze regio alle kansen te geven om een Overkophuis en -werking op te starten. Voor de fysieke werking lieten we al snel ons oog vallen op het **Seaman Center in Zeebrugge**. De basisschool Roezemoes had dit gebouw opgekocht maar stond vooralsnog leeg. Dankzij hun medewerking konden we al snel een fysieke plek vastleggen (Overkophuis Oostkust zal op termijn verhuizen naar site Knapen waar een gebouw wordt opgetrokken voor meerdere sociale organisaties). Nu nog personeel om de werking op te zetten, uit te baten en vorm te geven. Gezien er reeds een WUK werking was in Zeebrugge lag het voor de hand om deze werking te laten opgaan in de Overkopwerking. Dit betekende meteen ook 1 fulltime kracht. Met de extra middelen werd er een tweede hulpverlener aangeworven en **gespecialiseerd hulp** zoals dat van De Sleutel ingekocht.

Dit alles maakte dat het Overkophuis Oostkust **begin juli operationeel** was. De zomer werd gebruikt om samen met de jongeren (hadden via de WUK werking al een groot bereik) een participatief proces te doorlopen. De jongeren mee aan het roer over hoe de werking er uit moet zien, hoe het huis aangekleed kan worden, welke activiteiten er opgezet kunnen worden enzovoort. Op vrijdag 13 oktober volgde de officiële opening van het Overkophuis in de aanwezigheid van oa minister Hilde Crevits.

Dat er in dat half jaar gewerkt is geweest kan ik met enkele cijfers onderbouwen. Er vonden 25 instuifmomenten plaats die in totaal goed waren voor **779 contacten**. Tijdens hun 19 outreachende activiteiten telden ze 259 contacten en bereikten ze over hun volledige werking 203 unieke jongeren. Voor meer informatie verwijst ik je graag door naar Overkophuis Oostkust.

Als afsluit vermeld ik graag dat dankzij de inzet van de betrokken lokale overheden en middenveldorganisaties de werking Overkophuis Oostkust erg vlot is kunnen opgericht worden en operationeel zijn.

Met de opstart van de Overkopwerking in de ruimere regio kunnen we inzetten op de strategische doelstelling 'participatie van jongeren' en op de operationele doelstellingen 'expertisedeling', 'jongerenwerkers faciliteren' en 'outreaching werken' uit het beleidsplan BvJ.

TO DO in 2024:

- Overkopwerking Oostkust verder ondersteunen met de expertise uit het netwerk.
- Overkopnetwerk mee uitbouwen en ondersteunen.

Actie 17: Stuurgroep Oostkust

Met de stuurgroep Oostkust gaan we verder op de ingeslagen weg. In het voorjaar werd een nieuw **netwerkmoment** georganiseerd (Sijsele) waarbij we met de feedback en de vraagstukken, verzameld uit het netwerkmoment in 't Zwin, verder aan de slag gingen. De deelnemers werden verdeeld over een vijftal thematafels om na te denken hoe we onze gemeenschappelijke doelen kunnen behalen en hoe we vanuit onze eigen positie een verschil kunnen maken door samen te werken.



Uit de feedback van het netwerkmoment in Sijsele kwam duidelijk naar boven dat er een nood is om elkaar te leren kennen. De hulpverleners geven aan onvoldoende kennis te hebben over andere organisaties die actief zijn in de regio Oostkust.

Om hieraan tegemoet te komen organiseerden we een volgend netwerkmoment waarbij we een **sessie speeddaten** voorzagen en meerdere **netwerktafels, zoals die in Brugge voor Jongeren verlopen**, organiseerden. De 48 hulpverleners die hebben deelgenomen waren ontzettend enthousiast en gaven aan de kennis mee te nemen naar hun eigen organisatie.

Met de stuurgroep Oostkust proberen we het netwerk warm te houden maar dat is niet evident gezien alle betrokkenen dit vanuit een engagement opnemen. We zijn er ons van bewust en zoekend hoe we het netwerk nog meer leven kunnen inblazen zonder dat de stuurgroep dit in handen moet nemen.

Leden van de stuurgroep Oostkust (december 2023):

- Dienst Welzijn Knokke-Heist: Lien Zutterman, Jolien Vandierendonck
- Preventiemedewerker Blankenberge: Jeroen Carpentier
- Beleidsmedewerker CAW Noord-West-Vlaanderen: Filip Van Becelaere (voorzitter)
- Stad Damme/sociaal huis: Gaike Gavart
- OCMW Zuienkerke: Inez Goderis
- Eerstelijnszone Oostkust: Nele Vanhevel
- Coördinator Brugge(n) voor Jongeren: Jeroen Slambrouck

Met dit initiatief zetten we verder in op actie 2.13 van het beleidsplan BvJ.

TO DO in 2024:

- Met de stuurgroep blijvend inzetten op acties om het netwerk bijeen te brengen en verbindingen te leggen.

Actie 18: Afscheid van Kzien van Tel (en van Ant-woord! en van Vlucht Vooruit)

Zoals aangegeven in het vorige werkingsverslag nam de uitwerking van de reorganisatie van ESF naar WSE Capacity Building een hoge vlucht in 2023. **Het pad dat werd uitgetekend kende vele acties, tussenstappen en strakke deadlines.** Ondertussen was het ook duidelijk dat **Kzien van tel eind 2023 onherroepelijk ging ophouden te bestaan.**

Geen evident jaar voor het **team dat op twee gedachten hinkte.** Hoe kunnen wij op een goede manier afronden en tegelijk was er de vraag hoe het nieuwe team er zou gaan uitzien en welke opdracht hierin centraal gezet zou worden. Het was al snel duidelijk dat er van een soort doorstart geen sprake zou zijn, maar in welke mate zullen er zaken worden verdergezet van Kzien van tel in het nieuwe team? Uiteraard waren er nog heel wat andere vragen met betrekking tot de jongeren die ze nog aan het begeleiden waren. Hoe kunnen we nog zinvol met hen een traject afleggen? Tot wanneer gaan we nog aanmeldingen toelaten? Wat doen we met jongeren die eind 2023 nog in traject zitten? Hoe zal het de groepswerking op House of Time vergaan? Enzovoort. Veel terechte vragen waar maar met mondjesmaat en door er tijd te laten overgaan wat antwoorden op kwamen. Gezien de **grote onzekerheid** over het nieuwe team en of er mogelijkheden zouden zijn om daar naar door te stromen als hulpverlener begonnen medewerkers te vertrekken. Zo ook de coördinator. Ondanks het moeilijke jaar met veel onzekerheden bleef het team zich engageren om de jongeren zo goed mogelijk te blijven ondersteunen. De jongeren bleven hun focus en tot de laatste dag hebben de overgebleven hulpverleners zich zo goed mogelijk van hun taak gekweten. Ze verdienen dan ook alle lof hiervoor.

Kzien van tel is dus ontbonden maar hetzelfde gold voor de teams **Ant-woord!** en **Vlucht Vooruit.** Ook zij hebben eenzelfde jaar achter de rug. Veel onzekerheid, ondertussen voortdoen met de jongeren zonder te weten waar de eigen toekomst zou liggen.

Ondertussen ging het reorganisatieproces door. Een eerste voorzichtige opluchting was de uitkomst van de persona's waar onze regio zich op zou concentreren. Deze persona's zijn **jongeren, jonge gezinnen en jongeren met een migratieachtergrond** waarbij er een vraag is naar activering (te interpreteren in de breedst mogelijke zin). Nu waren alle organisaties aan zet. Organisaties met interesse om deel te nemen stelden zich kandidaat en kregen, na het pitchen welke bijdrage (expertise) zij kunnen leveren, te horen of ze geselecteerd waren. Uiteindelijk werden geselecteerd: CAW Noord-West-Vlaanderen, Groep INTRO, De Sleutel, Emino vzw, Covias, Oranje vzw, OCMW Brugge, Ligo, en Huis van het Leren. Werkkracht 10 (sociale regisseur voor de regio) en VDAB waren sowieso al partners van het project. Het najaar stond dan ook in het teken voor deze partners om een nieuw congruent verhaal te schrijven dat **vanaf januari 2024 operationeel** zou zijn. We kijken er met veel belangstelling naar uit want Kzien van tel als multidisciplinair team heeft in zijn driejarig bestaan zijn duidelijke meerwaarde aangetoond.

Tot slot moet er ook nog een kleine kanttekening gemaakt worden over de **beschikbare capaciteit.** Het nieuwe budget voor de nieuwe multidisciplinaire werking is beduidend minder dan het totaal van alle projecten die eind 2023 verdwenen zijn. Het wordt afwachten en opvolgen welke capaciteit overeind blijft want de nood en de vraag is hoog.

Actie 2.16 uit het beleidsplan BvJ wordt hiermee verder aangepakt en sterker verankerd in het werkveld.

TO DO in 2024:

- Structurele verbinding en samenwerking aangaan met het nieuwe project.
- Het nieuwe project met het netwerk ondersteunen waar nodig.

Uitsmijter

Dit is een verhaal over vier mensen; genaamd allemaal, iedereen, iemand en niemand.

Er moest een belangrijke taak gedaan worden. En Allemaal was er zeker van dat Iemand het zou doen. Iedereen had het kunnen doen. Maar Niemand deed het. Daarover was Iemand heel kwaad. Want het was toch de taak van Allemaal? Allemaal dacht dat Iedereen het wel zou doen. Maar Niemand realiseerde zich dat Allemaal het niet zou doen. Het einde van het verhaal was dat Iedereen Allemaal de schuld gaf, omdat Niemand deed wat Iedereen had kunnen doen.

Bruggen voor Jongeren stimuleert dat Allemaal de taak op zich neemt opdat Niemand het niet zou moeten doen wat Iedereen en Allemaal veel beter kan.